



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
RADYO – TELEVİZYON UYGULAMA VE
ARAŞTIRMA MERKEZİ

Birim Konsolide Risk Raporu

Ocak, 2026

SUNUŞ

Afyon Kocatepe Üniversitesi Radyo – Televizyon Uygulama ve Araştırma Merkezi 2026 Yılı Birim Risk Raporu, aşağıda bilgileri paylaşılan Radyo – Televizyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Birim Risk Yönetim Ekibi tarafından hazırlanmıştır. Bu rapor hazırlanırken Afyon Kocatepe Üniversitesi Risk Strateji Belgesi göz önünde bulundurulmuştur. Risk Yönetim Ekibi tarafından tespit edilen riskler, merkez yönetim kurulu üyelerinin görüşüne sunulmuş, Risk Oylama Formunda verilen puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin etki ve olasılık puanları hesaplanmıştır.

Bu kapsamda, bir riskin gerçekleşmesi halinde ortaya çıkacak sonuçların etkisi, “1: çok düşük”, “2: düşük”, “3: orta”, “4: yüksek”, “5: çok yüksek”; bir riskin gerçekleşme olasılığı; “1: ihtimal dışı”, “2: zayıf olasılık”, “3: olası”, “4: yüksek olasılık”, “5: neredeyse kesin” olarak puanlanmıştır. Birden çok risk belirlenen hedefler için risk puanları hesaplanırken her bir risk için verilen etki ve olasılık puanların ortalaması alınarak risk puanı belirlenmiştir.

Risk puanlarının hesaplanmasının ardından risk seviyeleri şöyle belirlenmiştir:

- Risk haritasına göre 1- 4 puan arasındaki riskler düşük risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve yeşil renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre 5- 9 puan arasındaki riskler orta düzeyde risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve sarı renk ile gösterilmiştir.
- Risk haritasına göre 10 - 25 puan arasındaki riskler yüksek risk seviyesi olarak kabul edilmiş ve kırmızı renk ile gösterilmiştir.

Risk haritasında görülebilen risk seviyelerine göre risklere yönelik alınan ve alınacak kararlar/risklere verilen ve verilecek cevaplar, Risk Kayıt Formu Tablosunda belirtilmiştir. Belirlenen risklerin etki veya olasılığını minimize etmeye yönelik belirli bir zaman diliminde yapılması planlanan kontrol faaliyetlerini ve öngörülen eylemleri içeren bir Risk Eylem Planı hazırlanmıştır.

Radyo – Televizyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Risk Yönetimi Ekibi

Doç. Dr. Ali Fikret Aydın – Risk Sorumlusu
Öğr. Gör. Taylan BAŞAT
Arş. Gör. Dr. Hülya GÖĞERCİN TOKER
Dr. Öğr. Üyesi Nazmiye KETE TEPE
Öğr. Gör. Dr. Halil UZDU

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
SUNUŞ.....	i
RİSK OYLAMA FORMU.....	1
RİSK KAYIT FORMU	5
RİSK HARİTASI.....	10
RİSK EYLEM PLANI.....	12

RİSK OYLAMA FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10								
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	ETKİ					ORTALAMA ETKİ (A+B+C+D+E)/5	OLASILIK					ORTALAMA OLASILIK (A+B+C+D+E)/5	Risk Puanı (ETKİ x OLASILIK)
					A	B	C	D	E		A	B	C	D	E		
1	RTVUAMH1	H.3.3	Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) öğrencileri ile “Yabancı uyruklu öğrencilerin üniversitemiz ve şehrimize entegrasyonu” temalı en az 5 radyo söyleşi programı yapmak.	Risk: a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Program yapmak için yeterli talebin oluşmaması. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması. Sebepler: a) Pandemi, deprem, sel gibi doğal afetlerin yaşanma ihtimali. b) Öğrencilerin ders yoğunlukları nedeniyle vakit ayıramaması ya da program yapmak için çekimser kalmaları. c) Çekim ve yayın süreçlerinin planlandığı şekilde yürütülememesi. d) Konukların yoğun programları, son dakika iptalleri veya kayıt takvimi ile müsaitliklerin örtüşmemesi. e) Ses kayıt kalitesinin düşük olması, ekipman arızaları veya düzenleme yazılımlarında sorun çıkması.	4	4	3	4	3	3,6	3	3	2	3	2	2,6	9,36
2	RTVUAMH2	H.3.3	Kültür, sanat ve edebiyat temalı en az 15 radyo programı yayımlamak.	Risk: a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde	4	3	3	4	3	3,4	2	2	1	2	2	1,8	6,12

4	RTVUAMH4	H.3.3	Gerek dünyada gerekse ülkemizde kutlanan bazı özel günlere yönelik en az 5 müzik söyleşi programı yayımlamak	Risk: a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.	4	3	2	3	3	3	3	2	1	2	2	2	6,00
5	RTVUAMH5	H.3.3	Özellikle toplumsal konularda eğitici, öğretici veya bilgilendirici en az 5 radyo söyleşi programı yapmak	Risk: a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.	4	3	3	4	3	3,4	3	2	2	3	2	2,4	8,16
			Sebep: a) Pandemi, deprem, sel gibi doğal afetlerin yaşanma ihtimali. b) Konu bulma, araştırma yapma ve planlama süreçlerinin ön görülen sürede tamamlanamaması. c) Çekim ve yayın süreçlerinin planlandığı şekilde yürütülememesi. d) Ses kayıt kalitesinin düşük olması, ekipman arızaları veya düzenleme yazılımlarında sorun çıkması.														
			Sebep: a) Pandemi, deprem, sel gibi doğal afetlerin yaşanma ihtimali. b) Konu bulma, araştırma yapma ve planlama süreçlerinin ön görülen sürede tamamlanamaması. c) Çekim ve yayın süreçlerinin planlandığı şekilde yürütülememesi. d) Konukların yoğun programları, son dakika iptalleri veya kayıt takvimi ile müsaitliklerin örtüşmemesi. e) Ses kayıt kalitesinin düşük olması,														

RİSK KAYIT FORMU

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Tespit Edilen Risk	Riske Verilen Cevaplar: Mevcut Kontroller	Etki	Olasılık	Risk Puanı (R)	Riske Verilecek Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller	Başlangıç Tarihi	Riskin Sahibi	Açıklamalar
1	RTVUAMH1	H.3.3	Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER) öğrencileri ile “Yabancı uyruklu öğrencilerin üniversitemiz ve şehrimize entegrasyonu” temalı en az 5 radyo söyleşi programı yapmak.	Risk: a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Program yapmak için yeterli talebin oluşmaması. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması. Sebepler: a) Pandemi, deprem, sel gibi doğal afetlerin yaşanma ihtimali. b) Öğrencilerin ders yoğunlukları nedeniyle vakit ayıramaması ya da program yapmak için çekimser kalmaları. c) Çekim ve yayın süreçlerinin planlandığı şekilde yürütülememesi. d) Konukların yoğun programları, son dakika iptalleri veya kayıt takvimi ile müsaitliklerin örtüşmemesi. e) Ses kayıt kalitesinin düşük olması, ekipman arızaları veya düzenleme yazılımlarında sorun çıkması.	Program kapsamında öğrencilerin ders programları ile stüdyo yayın ve kayıt faaliyetleri koordine edilerek zaman çakışmaları önlenmektedir. Programın sürdürülebilirliğini sağlamak amacıyla öğrenci katılımını artırmaya yönelik düzenli iletişim kurulmakta ve motivasyonları desteklenmektedir. Ayrıca yayın ve kayıt süreçleri için alternatif planlamalar yapılmakta, konuk temini ve teknik altyapıya ilişkin riskler önceden değerlendirilerek gerekli tedbirler alınmaktadır.	3,6	2,6	9,36	Mevcut durum makul güvenceyi sağladığından herhangi bir eylem öngörülmemiştir.		Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	

2	RTVUAMH2 H.3.3	Kültür, sanat ve edebiyat temalı en az 15 radyo programı yayımlamak.	Risk: a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.	Programın hazırlık süreçleri detaylı planlama ve görev takvimi ile yönetilmekte, bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanabilmesi için çekim günleri ve bölümler önceden belirlenmektedir. Konuk temini için program takvimi ve konukların takvimi ile ilgili iletişim sağlanmaktadır. Teknik aksaklıkların önüne geçmek amacıyla ses, kayıt ekipmanları düzenli olarak kontrol edilmekte, kayıt öncesi testler yapılmaktadır.	3,4	1,8	6,12	Mevcut durum makul güvenceyi sağlamaktadır.		Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	
3	RTVUAMH3 H.3.1	Toplumsal katkı faaliyetleri kapsamında dış paydaşlara yönelik, çevrim içi ya da yüz yüze ortamda en az 3, iletişim ve medya temalı eğitici seminerler vermek.	Risk: a) Dış paydaşların iş birliği konusunda isteksiz davranması. b) Yeterli talebin oluşmaması sonucu seminerlerin verilememesi. c) Mekân veya teknik altyapı yetersizliği nedeniyle seminerlerin gerçekleştirilememesi. d) Eğitimcilerin veya konuşmacıların programlarının seminer takvimiyle uyuşmaması.	Seminerlerin planlanan şekilde gerçekleştirilebilmesi için dış paydaşlarla iletişim ve iş birliği önceden koordine edilmektedir. Yeterli talebin oluşmaması riskine karşı tanıtım faaliyetleri yürütülmektedir. Mekân ve teknik altyapı ihtiyaçları önceden	3,8	2,6	9,88	Mevcut durum makul güvenceyi sağlamış olup, ekstra bir eyleme ihtiyaç duyulmamaktadır.		Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	

7	Etki: Oylama Formu kullanılarak tespit edilen etki değeridir (1-5 arasında). Bu tespit yapılırken riskle ilgili uygulamada olan kontrol faaliyetleri, alınmış önlemler ve düzenlemelerin listelenmesi faydalıdır. Var olan önlemlere rağmen riskin gerçekleşmesi durumunda, etkisinin ne olacağı tespit edilir.
8	Olasılık: Katılımcıların verdikleri puanların aritmetik ortalaması alınarak riskin (ortalama) olasılık puanı bulunur.
9	Risk Puanı: Etki puanı(ortalama) ile olasılık puanı (ortalama) çarpılarak Risk Puanı bulunur.
10	Riske Verilen Cevaplar: Yeni/Ek/Kaldırılan Kontroller: Öncelikle mevcut kontrollerin gerekli/yeterli olup olmadığı değerlendirilir. Yeterli olduğu değerlendiriliyor ise yeni bir kontrol öngörülmez. Yeterli değil ise yeni veya ek kontroller yazılır. Mevcut kontrollerden kaldırılması uygun bulunanlar da bu bölümde gösterilir.
11	Başlangıç Tarihi: Öngörülen yeni veya ek kontrollerin uygulamaya konulacağı, kaldırılması öngörülen kontrollerin ise uygulamadan kaldırılacağı kesin tarihtir.
12	Riskin Sahibi: Riskin yönetilmesinden ve izlenmesinden sorumlu olan kişidir. Riskle ilgili bilgiyi toplayan, izlemeyi gerçekleştiren, riske verilen cevapları yöneten ve riskin yönetildiğine ilişkin kanıtların tutulmasını sağlayan kişi riskin sahibidir. Riskin sahibinde riske verilecek cevapları gerçekleştirmek üzere gerekli kaynak ve yetki bulunmalıdır. Riskin sahibi aynı zamanda, Risk kayıtlarının güncellenmesi ve riskle ilgili olarak bir üst makama raporlama yapan kişidir.
13	Açıklamalar: Riskin mevcut durumu, değişim yönü, ne zaman gözden geçirileceği ve hangi aralıklarla kime raporlanacağı ve belirtilmesine ihtiyaç duyulan diğer hususlar bu sütunda belirtilir.

RİSK HARİTASI

ETKİ	5 Çok Yüksek	5	10	15	20	25
	4 Yüksek	4	8	12	16	20
	3 Orta	3	6	- RTVUAMH3 - RTVUAMH1	12	15
	2 Düşük	2	4	- RTVUAMH2 - RTVUAMH4	RTVUAMH5	10
	1 Çok Düşük	1	2	3	4	5
		1 İhtimal Dışı	2 Zayıf Olasılık	3 Olası	4 Yüksek Olasılık	5 Neredeyse Kesin

Risk haritası ne ifade ediyor?

OLASILIK

Risk haritası, bir hedefe yönelik belirlenen riskin düzeyini göstermektedir. Risk haritasına göre

1 - 4 puan arasındaki riskler düşük risk (yeşil renk),

5 - 9 puan arasındaki riskler orta düzeyde risk (sarı renk) ve

10 - 25 puan arasındaki riskler ise yüksek riski (kırmızı renk) göstermektedir.

Referans No	Riskler
RTVUAMH1	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Program yapmak için yeterli talebin oluşmaması. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.
RTVUAMH2	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.
RTVUAMH3	a) Dış paydaşların iş birliği konusunda isteksiz davranması. b) Yeterli talebin oluşmaması sonucu seminerlerin verilememesi. c) Mekân veya teknik altyapı yetersizliği nedeniyle seminerlerin gerçekleştirilememesi. d) Eğitmenlerin veya konuşmacıların programlarının seminer takvimiyle uyuşmaması
RTVUAMH4	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.
RTVUAMH5	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.

RİSK EYLEM PLANI

Sıra No	Referans No	Stratejik Hedef	Birim Hedefi	Belirlenen Risk	Risk Puanı	Kontrol Faaliyeti	Öngörülen Eylem/Eylemler	Risk Sahibi	Koordinasyon ve İşbirliği	İzleme ve Değerlendirme
1	RTVUAMH1	H.3.3	H1	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Program yapmak için yeterli talebin oluşmaması. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.	9,36		Yayın ve kayıt takvimleri düzenli olarak güncellenecek, öğrenci katılımını destekleyici iletişim sürdürülecek, konuk temini ve teknik altyapıya ilişkin riskler için alternatif planlamalar yapılacaktır.	Birim Risk Kordinatörü ve Alt Birim Risk Kordinatörleri	TÖMER, Basın- Yayın ve Halkla İlişkiler MÜD., Uluslararası İlişkiler Kordinatörlüğü	1 Yıl
2	RTVUAMH2	H.3.3	H2	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.	6,12		Hazırlık süreçleri düzenli olarak izlenecek ve gerekli durumlarda iş planları güncellenecektir. Konuk teminine ilişkin süreçler erken aşamada başlatılarak, kayıt ve yayın takvimleri periyodik olarak gözden geçirilecektir. Teknik aksaklık risklerini azaltmak için ekipman kontrolleri sürdürülecek, olası sorunlara karşı gerekli önleyici tedbirler alınacaktır	Birim Risk Kordinatörü ve Alt Birim Risk Kordinatörleri	İlgili birimler, öğretim elemanları ve öğrenciler	1 Yıl
3	RTVUAMH3	H.3.1	H3	a) Dış paydaşların iş birliği konusunda isteksiz davranması. b) Yeterli talebin oluşmaması sonucu seminerlerin verilememesi. c) Mekân veya teknik altyapı yetersizliği nedeniyle seminerlerin gerçekleştirilememesi. d) Eğitimcilerin veya konuşmacıların programlarının seminer takvimiyle uyuşmaması.	9,88		Dış paydaşlarla iş birliğini güçlendirmek amacıyla iletişim ve koordinasyon faaliyetleri artırılacak, paydaşlara yönelik bilgilendirme ve planlama süreçleri erken aşamada yürütülecektir. Mekân ihtiyaçları önceden belirlenerek alternatif çözümler oluşturulacaktır. Eğitimciler ve konuşmacıların takvim uyumunu sağlamak amacıyla seminer tarihleri erken planlanacak ve gerekli durumlarda esnek planlama yapılacaktır.	Birim Risk Kordinatörü ve Alt Birim Risk Kordinatörleri	Dış Paydaşlar	1 Yıl

RTVUAMH4	H.3.3	<u>H4</u>	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması	6,00		Hazırlık süreçleri düzenli olarak izlenecek ve gerekli durumlarda iş planları güncellenecektir. Kayıt ve yayın takvimleri periyodik olarak gözden geçirilecektir. Teknik aksaklık risklerini azaltmak için ekipman kontrolleri sürdürülecek, olası sorunlara karşı gerekli önleyici tedbirler alınacaktır	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	AKÜ Devlet Konservatuarı, Türk Sanat Müziği Bölümü Öğr. Üyesi Doç. Yıldırım Aktas	1 Yıl
RTVUAMH5	H.3.3	<u>H5</u>	a) Uzaktan eğitime geçilmeyi gerektiren herhangi bir olayın meydana gelmesi. b) Hazırlık süreçlerinin beklenenden uzun sürmesi. c) Bölümlerin planlanan takvimde kaydedilip yayımlanamaması. d) Konuk temininde zorluk yaşanması. e) Teknik aksaklıkların ortaya çıkması.	8,16		Hazırlık ve içerik geliştirme süreçleri düzenli olarak izlenecek, gerekli görülen durumlarda iş planları güncellenecektir. Program içeriklerine katkı sağlayacak konuk teminine ilişkin süreçler erken aşamada başlatılarak alternatif planlamalar yapılacak, kayıt ve yayın takvimleri periyodik olarak gözden geçirilecektir. Teknik aksaklık risklerini azaltmak amacıyla ekipman ve altyapıya yönelik kontroller sürdürülecek, olası sorunlara karşı önleyici tedbirler alınacaktır.	Birim Risk Koordinatörü ve Alt Birim Risk Koordinatörleri	İlgili Birimler, öğretim elemanları	1 Yıl